

# Unternehmensprofil & Referenzen

für

## Kommunen und Stadtwerke

die Bedarf haben an

Prozessoptimierungen, Kostenreduktionen,  
Machbarkeitsanalysen

&

Analyse, Konzeptionen und Empfehlungen als  
Entscheidungsgrundlage für Lösungen von örtlichen  
Breitbandversorgungen sowie deren Umsetzung

&

Glasfaserausbau in der Kommune

**14. September 2010**

### Inhalt:

1	Vorwort.....	2
1.1	Konsolidierung in den Kommunen .....	2
1.2	Breitband Internet: Eine neue Aufgabe für Kommunen .....	2
2	Athanus Partners GmbH .....	3
3	Management.....	4
3.1	Weitere Berater für Kommunal-Projekte .....	5
4	Generelle Leistungen der Athanus Partners GmbH.....	8
5	Referenzen (Auszug) .....	9
5.1	Zusammenarbeit mit öffentlichen Stellen und Kommunen (Auszug) .....	9
5.2	Telekommunikationsdienstleister, Anbieter (Auszug) .....	12
5.3	Unternehmensverkauf, Integration, & Fusion (Auszug) .....	13
6	Fazit .....	14
6.1	Ansprechpartner für Ihre Anliegen .....	14

## 1 Vorwort

Die Athanus Partners GmbH berät Kommunen in Fragen der Prozess- und Kostenoptimierung sowie in Fragen der Gestaltung von IT- & Telekommunikationsressourcen. Kommunen müssen einerseits mehr Leistungen erbringen (z. B. Gestaltung des Ausbaus von Breitbandinternet, Mitverlegung von Leerrohren) während andererseits die finanziellen Spielräume immer enger und in vielen Situationen sogar konsolidierungsnotwendig, kritisch werden.

### 1.1 Konsolidierung in den Kommunen

Die Kommunen stehen unter enormem Druck Kosten zu sparen. Damit stehen sie privatwirtschaftlichen Unternehmen zunehmend gleich. Zum Teil erbringen sie Leistungen, die im Auftrag der Gesetzgeber wenig Spielraum und somit kaum Kostengestaltung zulassen. Weiterhin werden Leistungen erbracht, die abhängig von der finanziellen Lage reduziert oder sogar eingestellt werden müssen. Dies hat in den meisten Fällen Konsequenzen auf den „Betrieb“ der Kommunen und die Bürger. Dieser Veränderungsprozess erfordert unternehmerisches Handeln und die richtigen „Werkzeuge“. Entscheidungen und Maßnahmen können nur erfolgreich sein, wenn jeder Einzelne sie trägt und mitgestaltet. Erschwerend kommt für die Kommunen hinzu, dass jegliche Veränderungen, aber auch bestehende Missstände, politisch bewertet werden. Umso wichtiger ist es, dass Maßnahmen zunächst wirtschaftlich und methodisch analysiert und später auf Machbarkeit untersucht werden. Expertise und Sachverstand muss Emotionen und Aktionismus bremsen und langfristig für die Bürger eine stabile und attraktive kommunale Verwaltung garantieren.

Unser Anliegen ist es, in unseren Betrachtungen sowohl die „Verwaltungsstruktur“ und die damit verbundene Strukturierung als auch die Kommune als Unternehmung mit Produkten, Services, Prozessen und einem Markt zu berücksichtigen, vergleichbar einem mittelständischen Betrieb.

### 1.2 Breitband Internet: Eine neue Aufgabe für Kommunen

Viele Städte und Gemeinden sind nicht zu 100% mit Breitband -Internet versorgt. Gerade die Bürger und politische Gremien sind über diese Situation stark enttäuscht und fordern von den kommunalen Behörden Lösungen. Nicht zuletzt leiden diese Gebiete in ihrer Attraktivität als Wohnort und wirtschaftlicher Standort.

Um eine fundierte Analyse sowie darauf abgestimmte Lösungen und Konzeptionen erstellen zu können, benötigen diese Kommunen neben der quantitativen Ressource auch qualitative Expertise. Letzteres erfordert tiefes Knowhow in der Telekommunikation. Aus diesem Grund sollte die fachliche Expertise durch eine Unternehmensberatung erbracht werden.

Die Athanus Partners GmbH arbeitet mit ihren Experten seit Jahren in diesem Markt und hat es sich zum Ziel gesetzt die Kommunen bei der Entwicklung von Lösungen zu unterstützen. In der Vergangenheit wurden bereits einige Kommunen in diesem Umfeld und mit unterschiedlichen Fragestellungen beraten. Mal sollen vorliegende Angebote ausgewertet und analysiert werden, mal benötigt die Kommune einen Überblick oder eine Projektleitung für die Umsetzung oder es soll ein Glasfasernetz gebaut und in die Telekommunikation tief eingestiegen werden. Welche Fragestellung sich auch ergibt, unsere Experten haben bereits viele Telekommunikationsnetze geplant und aufgebaut. Sie verfügen neben der notwendigen Expertise auch über den Zugang zu den in das Projekt zu involvierenden Stellen wie Telekom, Kabelnetzbetreiber, Funkanbieter etc.

## 2 Athanus Partners GmbH

Die Athanus Partners GmbH mit Sitz bei Frankfurt am Main wurde im Jahr 2008 von erfahrenen Managern gegründet, die als Vorstände und Geschäftsführer Unternehmen und Projekte bei Netzbetreibern, Herstellern und Investoren geleitet haben.

Ziel ist es, Sie in Projekten und komplexen Vorhaben mit dieser langjährigen Praxiserfahrung im betriebswirtschaftlichen, prozessualen und technologischen Kontext zu unterstützen. Wir bieten dabei umfangreiche Leistungen von der Strategieberatung, Restrukturierung über Prozessoptimierung, Kostenreduktionen, Produktentwicklung und deren Einführung an und arbeiten stets ergebnis- sowie umsetzungsorientiert. Als Einzelleistung oder im Team realisieren wir nach der Bedarfsklärung die Lösung so weitreichend und selbständig wie Sie es wünschen. Wir leiten und moderieren Ihre Projekte von der Idee bis zur operativen Umsetzung.

Wir respektieren Ihre Budgets, Ressourcen sowie Ihren Zeitdruck und passen hierauf unsere Lösung an. Dabei verstehen wir unseren Einsatz als zeitlich begrenzt. Wir agieren seriös und vertrauensvoll als erfahrene Fach- und Führungskompetenz, mit dem zusätzlichen Blick von außen. Wir dienen Ihnen stets als Sparringpartner bei schwierigen Entscheidungen.

Die Entwicklung Ihrer Schlagfähigkeit ist unser Anliegen.

Für **Kommunen** wurden u. a. folgende Themen bisher geleistet:

- Bedarfsermittlung und Bürgerbefragungen,
- Infrastrukturanalyse und Machbarkeitsstudien,
- Interessenbekundungsverfahren (Ausschreibung),
- Auswertung von Ausschreibungen und Empfehlungen,
- Expertisen und Geschäftsmodelle für den Einstieg in die Telekommunikation und Vermarktung von Diensten,
- Verhandlungen mit Netzbetreibern (z.B. Telekom, alternativen Betreibern),
- Erstellung von TK- und Leerrohrkonzepten,
- Glasfaser-Konzepte / Netzkonzepte auf Basis Glasfasertechnologien,
- Analyse Powerline und Funknetze,
- Expertise TK-Lösungen für Zählerfernauslese,
- IT- & TK-Analysen, Optimierungen, Neugestaltung, Auswahl von Anbietern
- Expertise über technologische Lösungsansätze
- Projektmanagement und Umsetzung,
- Insourcing-/ und Outsourcing Betrachtungen,
- Prozessanalysen und Workshops zu Prozessverbesserungen,
- Coaching von Mitarbeitern und Amtsleitung,
- Trainings „Wesentlichkeitsmanagement“ zur Strukturierung und Optimierung des Arbeitsalltags in Verwaltungen.

**Nachfolgende Unternehmensdarstellung und Projektreferenzen sollen speziell die Kommunen ansprechen, die einen Bedarf sehen**

- **an der Optimierung Ihre Strukturen, Abläufe, Prozesse und Kosten,**
- **an Wirtschaftlichkeitsbetrachtungen bzw. Optimierungen,**
- **an In- bzw. Outsourcing Untersuchungen,**
- **an der Versorgung ihrer Bürger und der Wirtschaft mit Breitbandinternet,**
- **mittel- oder langfristig die Haushalte mit Glasfaser mittels Leerrohrverlegung zu versorgen.**

### 3 Management



**Dipl. Ing. Helmut Kohl**

ist seit über 20 Jahren für Unternehmen in der Telekommunikationsbranche tätig, mehr als 17 Jahre davon in leitenden Positionen. In den vergangenen zehn Jahren zeichnete er als Geschäftsführer und als Vorstand für Technik sowie Operations für zahlreiche Unternehmen vor allem im Bereich Netztechnik und –betrieb verantwortlich – unter anderem für Contaq Consors, Cimplan, Callahan Associates, Kabel Nordrhein-Westfalen und GTS Global Telesystems. Darüber hinaus arbeitete er als Branchenexperte für verschiedene Beteiligungsgesellschaften. Zuletzt war er als Geschäftsführer (CTO) der Tele Columbus Gruppe für den Bereich Technik verantwortlich.



**Dipl. Ing. Axel Eiring**

ist seit mehr als 20 Jahren in der Telekommunikationsbranche sowie im Mittelstand in den unterschiedlichsten Funktionen tätig. Zu seinen Fach- und Spezialgebieten zählen Coaching, Vertrieb, Strategieentwicklung, Change- sowie Projektmanagement, insbesondere für Turn-Key-Projekte. Nach mehreren Jahren im Management von Bosch Telecom (heute Ericsson) verantwortete er den Aufbau des deutschlandweiten Backbones der TelDaFax AG sowie den Bereich Carrier Sales und übernahm dort div. Geschäftsführungen. Sein in der Praxis erworbenes Wissen stellt der Mitbegründer der Athanus als Interim Manager, Berater, Trainer und Unternehmenscoach den Kunden der Athanus Partners GmbH zur Verfügung.

Er leitet den Bereich „Kommunen“ und hat die Produkte für die Kommunen und kommunalen Versorgern entwickelt. Seine permanenten Kontakte zu Kommunen, Bürgermeistern, Landräte, Wirtschaftsförderern, Breitbandberatern sowie den zuständigen Stellen der Ministerien garantieren eine permanente Anpassung unserer Leistungen.



**Dipl. Ing., Dipl. Wi-Ing. Stefan Hütte**

ist seit über 10 Jahren in unterschiedlichen Bereichen in der Telekommunikationsbranche tätig. Während seiner Zeit bei der DZ BANK trieb er Innovationsprojekte voran und begleitete Börsengänge von Technologieunternehmen und Ausgründungen aus dem Konzern. Er führte in mehrjähriger Zusammenarbeit mit Ministerien und Verbänden den Sperr-Notruf 116 116 als Vorstand und Geschäftsführer ein. Für das IPTV-Startup nexx.tv entwickelte er als COO die technologische und kaufmännische Plattform. Zuletzt bei der Tele Columbus Gruppe verantwortete er das technische Controlling und Reporting und erstellte die operativen und projektbezogenen Budgets. Er begleitete den Verkauf von Unternehmensanteilen an die Kabel Deutschland und war Projektleiter im Integrationsprojekt der Primacom.



**Dr. Wolfgang Schulz**

Ist seit mehr als 20 Jahren als Jurist mit der Vertragsgestaltung und Strukturierung von Unternehmen sowohl bei Neugründungen als auch bei Unternehmensverkauf bzw. Umstrukturierung tätig und war Vorstand bzw. Geschäftsführer in Telekommunikationsunternehmen. Er hat insbesondere an VentureCapital-Finanzierungen und an zwei Börsengängen mitgewirkt. Zudem ist er Aufsichtsrat in Technologie-Unternehmen und hat einige Verkäufe durchgeführt.

### 3.1 Weitere Berater für Kommunal-Projekte



**Staatl. gepr. Techniker Thomas Braun**

ist seit über 18 Jahren in unterschiedlichen Bereichen in der Telekommunikationsbranche tätig. In seiner Zeit bei Bosch Telecom hat er zahlreiche TK-Neubaumaßnahmen projektiert und abgewickelt, Als Business Development Manager hat er bei Bosch Telecom und später auch bei Marconi Communications im Umfeld der Ende der 90iger entwickelten Access-Technologie viele neu gestartete City- und Regionalcarrier beraten und betreut. In seiner Tätigkeit als Angebotsmanager und Area Sales Manager Central Europe beim finnischen Mobilfunk Hersteller Tecnomen Oy, hat er seine bestehenden Kontakte zu vielen erweiternden TK-Netzbetreibern in Deutschland, um die in Zentral-Europa erweitern können und somit einen breiten Zugang zum Markt generiert. In seiner Verantwortung stand das Gesamtprojektmanagement bei DSL- und Glasfaser Projekten verschiedener Netzbetreibern und Kommunen in Deutschland sowie u.a. die Erstellung eines Business Case für einen deutschen Hersteller zum Markteintritt in den Vereinigten Arabischen Emiraten.

Spezielle Projekte und Ausbildungen für das Projekt:

- Access Technologien wie sie heute die Deutsche Telekom und andere Betreiber wie Vodafone für z. b. T-Home (VDSL) einsetzen
- Marktstudie Access Technologie für Kabelnetzbetreiber und Projektmanagement für Pilotprojekte
- Projektmanagement in Analyseprojekten bei Städten und Kommunen für Lösungen bei DSL-Lücken



**Dipl.-Wi-Ing. (FH) Jens Arnold**

hat über 13 Jahre Erfahrung in unterschiedlichen Bereichen im Prozess- und Produktmanagement speziell im Umfeld IT, Telekommunikation, VoIP (Telefonie über Internet) und CRM (Customer Relation Management). Nach seinem Studium des Wirtschaftsingenieurwesens führte Herr Arnold in unterschiedlichen Unternehmen Qualitäts- und CRM-Systeme ein. Speziell im Projektmanagement und der Prozessanalyse

Spezielle Projekte und Ausbildungen für das Projekt:

- Leitung diverser Projekte u.a. im öffentlichen Bereich (Ministerium für Bauen und Verkehr des Landes NRW)
- Spezialist für Infrastrukturanalyse für ITK-Netze, Technologieberater für Funknetze, Funknetzplanung



**Dipl.-Ing. Helmut Schroiff**

ist seit über 30 Jahren in unterschiedlichen Bereichen in der Telekommunikationsbranche tätig. Nach seiner Tätigkeit im Bereich Richtfunk bei der Post/Telekom war Herr Schroiff Sachgebietsleiter im Bundesministerium für Post und Telekommunikation für die Planung und den Ausbau von Breitbandverteilnetzen. Anschließend verantwortete er in verschiedenen Unternehmen den Aufbau von Breitbandinfrastrukturen und die Einführung und den Betrieb von Sicherheitsinfrastrukturen. Seit 1996 ist er vereidigter Sachverständiger für Telekommunikationsnetze, besonders im Gebiet Glasfaserkabelnetze, Kabelschäden, Rechenzentren.

Spezielle Projekte und Ausbildungen für das Projekt:

- Freier Sachverständiger und Beratender Ingenieur, Spezialgebiet: Definition, Konzeptionierung, Steuerung und Abwicklung von



Großprojekten in der Telekommunikation, speziell von optischen Übertragungsnetzen im Teilnehmeranschlussbereich, der Breitbandkommunikation und Richtfunk, Infrastrukturanalyse



### **Dipl. Ing. Helmut Frauenkron**

ist seit mehr als 20 Jahren in IT- und Kommunikationsprojekten in unterschiedlichen Funktionen tätig. Seine Schwerpunkte liegen in den Bereichen Consulting, Projektmanagement und Vertrieb. So hat er Unternehmen aus der Industrie, Finanz- und Versicherungswirtschaft als auch öffentliche Auftraggeber in der Planung und Umsetzung ihrer IT- und Kommunikationsinfrastruktur beraten. Dies umfasste auch die Analyse und Optimierung von kundenspezifischen Geschäftsprozessen. Während seiner Zeit bei der Siemens AG hat er für verschiedene Konzernbereiche große Kundenprojekte geleitet.

Für renommierte Mobilfunk- und Festnetzbetreiber (Deutsche Telekom, Vodafone, O2) war er maßgeblich an der Initiierung und Umsetzung von neuen innovativen Projekten in dem Bereich Mobile Services beteiligt.

Spezielle Projekte und Ausbildungen für das Projekt:

- Langjährige Projektleitungserfahrung in TK-Infrastrukturprojekten
- Netzwerkberatung und -planung für Kommunen und Behörden
- Fundierte Kenntnisse der unterschiedlichen Access Technologien (DSL, Glasfaser, Funknetze, Telekom-Netz)



### **Dipl. Ing. Henry Schiemann**

ist seit mehr als 25 Jahren in der Telekommunikationsbranche in den Bereichen Consulting, Studien, Netzplanung, Netzmanagement, Fachspezifikationen, Projekt-Management und Entwicklung tätig. Er verfügt über Detailkenntnisse im Bereich Netzmanagement und ITK-Geschäftsprozesse, Dienste, Übertragungs-, Vermittlungs-, Anschluss- und IP-basierte Netze. Bei Netzbetreibern im Mobilfunk- und Festnetzbereich sowie bei Service Providern hat er weltweit Erfahrung gesammelt.

Herr Schiemann hat ein klares Verständnis für das Gesamtbild und die Zusammenhänge der Telekommunikation und praktische Erfahrungen. Er versteht die Telekommunikation aus übergreifender technischer Sicht und erkennt alternative Varianten.

Er stellt seine Dienste als Consultant für verschiedene Anbieter und Unternehmen zur Verfügung.

Spezielle Projekte und Ausbildungen für das Projekt:

- Projektmanager einer Geschäftsfeld-Architektur für DSL-Komponenten
- Projektmanagement für den Aufbau von Access Netzen
- Telekommunikationsinfrastruktur (Analyse, Konzeption, Implementierung, Beratung, Inbetriebnahme)
- Marktstudie über die Anforderungen der Telekommunikationstechnologien an regionale Energieversorgungsunternehmen (EVU)


**Gerald Tischer**

ist seit über 14 Jahren in der Telekommunikationsbranche tätig, und über 19 Jahre im beratungsintensiven Vertrieb sowie im Projektmanagement. Für verschiedene Netzbetreiber baute er erfolgreich einen deutschlandweiten Vertrieb im Geschäftskunden Segment auf.

Im internationalen Umfeld verhandelte er für Telekommunikationsanbieter erfolgreich Netzkopplungsverträge für den Austausch von Telefonminuten & Voice over IP (VOIP). Weiterhin agierte er in der Beratung für seekabelgestützte internationale Netzwerklösungen im SDH-, Ethernet-, VPN-, IPVPN- und IP-Transitbereich für Telekommunikationsanbieter, Internet Service Provider und Endkunden.

Weitere Projekte waren Machbarkeitsstudien von DSL-Netzwerken in Mozambique und für Nordcypern in Verbindung mit Seekabelanschluss.

Spezielle Projekte und Ausbildungen für das Projekt:

- Analyse der vorhandenen Netzinfrastruktur und Netzwerkberatung für Kommunen und Behörden (DSL, Fibre-to-the-Home, Funklösungen, Leerrohrverlegung)
- Projektmanagement des Breitbandausbau
- Beratung & Projektmanagement für Telekommunikations- und Internet-Möglichkeiten und Umsetzungen


**Dipl.-Betriebswirt (FH) Tobias Schmidt**

ist seit über 14 Jahren in der Telekommunikations- und IT-Branche tätig. zu seinen Schwerpunkten gehörten u. a. Projektmanagement, Vertriebsplanung und Marketing bei Technologieunternehmen wie etwa die Siemens AG.

Zu seinen Kunden gehören der klassische Mittelstand sowie international agierende Großunternehmen aus den Bereichen Telekommunikation, IT und Gesundheit.

Spezielle Projekte und Ausbildungen:

- Projektmanagement & Ausbau von IT-Infrastruktur für Mittelstandskunden (interne & deutschlandweite Vernetzung)
- Angebotserstellung für Telekommunikationslösungen im Anbieterumfeld
- Ausschreibungen für Großprojekte im Bereich Schwachstrom für Datennetze & sonstige Netze
- Ausbau und Betrieb von IP- basierten Multimediaterminals im Krankenhaus
- ITIL-Foundation-Zertifizierung (Projektmanagement im IT-Bereich)


**Dipl. Betriebswirt Michael Denck**

ist seit über 25 Jahren in der IT- und Telekommunikationsbranche tätig. Preisträger des Zukunftswettbewerbs des Landes Rheinland-Pfalz 1997 und Autor des Kinderbuches "Luises Reise durch den Computer" und Herausgeber zahlreicher Publikationen.

Michael Denck war im Innovationsmanagement für die DZ BANK in Frankfurt mit den Schwerpunkten „Neue Medien“ und damit zusammenhängenden Fragen der Sicherheit tätig.

- Denck ist der Ideengeber und Umsetzer des Sperr-Notrufs 116 116 und Vorsitzender des Kuratoriums der Kurt-Pauli-Stiftung, die zu Ehren des Deutschen Computererfinder Konrad Zuse tätig ist
- Projektmanagement und Anforderungsmanagement im Bereich Telekommunikation für Sprach- & Datennetze

---

## 4 Generelle Leistungen der Athanus Partners GmbH

### **Marktanalyse**

Chancen und Risiken neuer Vorhaben. Analyse von Marktbedingungen und deren Entwicklung. Abhängigkeiten von Wettbewerb und Lieferanten. Direkte Marktresonanz durch Befragung potenzieller Kunden. Entwicklung und Abstimmung von Unternehmensstrategien.

### **Restrukturierung**

Analyse von Arbeitsabläufen und Organisationsmodellen und wirtschaftlichen und organisatorischen Gesichtspunkten besonders in Krisenzeiten. Maßnahmen zur Steigerung von Effizienz und Produktivität. Konzepte für Reorganisation bis hin zur Vorbereitung von Unternehmensverkäufen oder Teilverkäufen.

### **Financial Engineering**

Beratung bei der Finanzierung. Suche nach Investoren, Vorbereitung und Durchführung der Due Diligence (Unternehmensanalyse), Unterstützung bei Verhandlungen.

### **Technische Due Diligence**

Ergänzung der klassischen Due Diligences durch eine Tiefenprüfung der technischen Aspekte von Produkten, Produktion, Prozessen und Unternehmen.

### **Outsourcing (und Insourcing)**

Analyse von Unternehmensprozessen und Erarbeitung von Konzepten zur Auslagerung von Unternehmensprozessen und Unternehmensteilen zur Entlastung eigener Ressourcen, Erhaltung der Wettbewerbsfähigkeit und Sicherung getätigter Investitionen. Analyse von Outsourcingpartnern, Ausschreibungen und Implementierung.

### **Interimsmanagement**

Zeitlich begrenzte Übernahme der Verantwortung für ganze Unternehmensbereiche oder Projekte.

### **Projektmanagement**

Übernahme von Projektleitung, -planung und -steuerung durch international erfahrene Spezialisten. Permanente Überwachung von Projektverlauf und Projektkosten, Dokumentation.

### **Technische Bewertungen**

Analyse der Marktfähigkeit neuer Produkte und Dienstleistungen.

### **Machbarkeitsstudien**

Überprüfung der Umsetzbarkeit eines Vorhabens nach den erfolgskritischen Faktoren Zeit, Ressourcen, Finanzierbarkeit und Knowhow.

### **Regulatorische Beratung**

Spezifische Bedingungen deutscher und europäischer Regulierungsbehörden.

### **Produktentwicklung**

Unterstützung bei der Entwicklung neuer Produkte und Services zur Erschließung neuer Absatzbereiche.

### **Vertrieb & Marketing**

Europaweite Einführung und Vermarktung neuer Produkte. Aufbau der Vertriebsorganisation inkl. Standortauswahl und Fördermöglichkeiten.

### **Training**

Schulung und Begleitung des frühen Produktivbetriebs. Gewährleistung des effizienten Einsatzes neuer Technologien und Reduktion von kostenintensiven Anwenderfehlern.

### **Netzwerkanalysen**

Analyse und Bewertung von Netzen und Infrastruktur. Identifikation von Optimierungs- und Kostensenkungspotenzialen. Unterstützung bei der Erstellung des Netzdesigns. Entlastung der Ressourcen zugunsten der Konzentration auf produktivere Kernaufgaben. Optimierung der Netze aus technischer und kommerzieller Sicht.

### **Organisationsberatung**

Coaching, Trainings und sonstige Maßnahmen für Führung, Organisation und Mitarbeiter, Prozessanalysen, Moderation.



## 5 Referenzen (Auszug)

### 5.1 Zusammenarbeit mit öffentlichen Stellen und Kommunen (Auszug)



Konzeption des Sperr Notrufes 116 116 unter der Schirmherrschaft des Bundesinnenministers a.D. Otto Schily und Leuchtturmprojekt der Initiative D21, Beantragung bei BNetzA, Verhandlung mit den Behörden wie BMWi, BMI sowie Bankenverbänden und Mobilfunkbetreibern, Umsetzung nach Zuteilung bis in den Wirkbetrieb mit den Umsetzungspartnern wie Bosch Sicherheitssysteme, Deutsche Telekom AG, Bertelsmann und T-System, Novell.



Projekt: Managementreformen in der Stadt Potsdam: Entwicklung eines Produkthaushaltes für den Fachbereich Grün- und Verkehrsflächen der Stadt Potsdam (2003)

Im Mittelpunkt der zweiten Phase der Haushaltsreform zur Optimierung der Verwaltungsinstrumente stellt die Reform mit ihrem Teilprojekt „Produkt- und Qualitätsmanagement“ ein Instrument für die Erstellung von Produktkatalogen dar. Diese Kataloge sollten durch die Verknüpfung von Zielen mit den Leistungsparametern von Produkten zu einer verbesserten Steuerung der Haushaltssituation beitragen und wurden in den einzelnen Fachbereichen der Stadtverwaltung Potsdam ausgearbeitet. Innerhalb der Projektarbeit wurde in Abgrenzung dazu und unter Berücksichtigung der Reformzielsetzung ein eigenes Modell erarbeitet, das die Erstellung eines Produktkataloges im Bereich „Grünflächen“ unter betriebswirtschaftlichen Aspekten beinhaltet.



Athanus Partners berät die Wirtschaftsförderung des größten deutschen Landkreises, den Main-Kinzig-Kreis (MKK) in Hessen, mit seinen 29 Kommunen (ca. 400.000 Einwohner). Das Projekt ist in zwei Phasen aufgeteilt. In der Phase 1 werden im Auftrag der Wirtschaftsförderung zentral der Breitbandbedarf sowie die Infrastruktur in den 29 Kommunen ermittelt. Dazu zählen die zentrale Erfassung der Infrastruktur sowie der aktuellen Anbieter, das Aufzeigen technischer Möglichkeiten des Ausbaus in allen Kommunen sowie der Nachweis über ein mögliches Marktversagen. Ergebnis der Phase 1 ist ein eigener MKK-Breitbandatlas mit einer Investitionsübersicht je nach Technologie. Weiterhin wird die Möglichkeit analysiert, durch eine Kreistochter einen Eigenbetrieb "Telekommunikation" zu realisieren (Geschäftsmodell).

Alle Unterlagen für das Interessenbekundungsverfahren wurden vorbereitet und erstellt. In der Phase 2 wurden für die einzelnen Kommunen (ca. 12) oder für Zusammenschlüsse mehrerer Kommunen das Interessenbekundungsverfahren ausgeführt.



Online-Trainingskonzept und -texte für kleine und mittelständige Unternehmen zur Vorbereitung auf Ratings durch Banken ([www.ratingzentrum.de](http://www.ratingzentrum.de)). Gestaltung und Durchführung von Qualifizierungsoffensiven für Menschen in Fach- und Führungspositionen durch Mittel des Europäischen Sozialfonds (ESF). Beratung zur Versorgung des ländlichen Raumes mit Internet. Betroffen sind 196 Orte im Kreis Vogelsberg (Hessen) die nicht oder

nur schmalbandig mit Internet versorgt werden.



Beratung zur Versorgung von Stadtteilen (Orte) mit Breitband-Internet (Baden Württemberg). Aufzeigen von technischen Möglichkeiten. Analyse des Ist-Zustandes und Darstellung des Bedarfes (Erstellung & Koordination Bürgerbefragung). Lösungen und Angebote von aktuellen Betreibern (Angebote einholen, bewerten, verhandeln, alternative Berechnungen für Verhandlungen erstellen). Erarbeitung von alternativen Lösungen abhängig vom Invest für die Stadt je Ort (Cluster). Prüfung von alternativen Lösungsanbietern vor der Kommunikation mit den Bürgern, sowie die Präsentation der Ergebnisse vor dem Gemeinderat.



Beratung des Marktes Großostheim zur Versorgung aller zugehörigen Orte mit Breitband-Internet (Bayern). Analyse des Ist-Zustandes sowie Darstellung des Bedarfes und Erstellen einer Grobkostenabschätzung. Lösungen und Angebote von aktuellen Betreibern einholen. Angebote bewerten, verhandeln und alternative Berechnungen für Verhandlungen erstellen. Präsentation der Ergebnisse vor dem Gemeinderat.



Beratung zur Versorgung von Kreisteilen (Orte) mit Breitband-Internet (Main-Kinzig-Kreis, Hessen). Erstellung eines Business Case und Aufzeigen der notwendigen Wertschöpfungskette sowie der Prozesse eines Telekommunikations-Betreibers. Analyse der Technik „Powerline“ sowie einer Funklösung auf Basis von WLAN. Produktmanagement und strategische Beratung für die Umsetzung von Pilotprojekten in der Region.



Bewertung von vorliegenden Angeboten für die flächendeckende Versorgung von Haushalten mit Breitbandinternet. Analyse, Auswertung und Verhandlung von Angeboten der Funkanbieter.



Darstellung und Ausarbeiten verschiedener Möglichkeiten der zukunftssicheren Leerrohrkonzeption unter Berücksichtigung des in die Ausführungsphase eintretenden Neubaugebietes in der Gemeinde Wollbach. Ziel der Ausarbeitung ist eine anbieterneutrale Versorgung des Stadtgebietes mit Telekommunikations-, insbesondere breitbandigen DSL-Dienstleistungen zu ermöglichen.



Business Case Analyse "Vermarktungsmöglichkeiten Leerrohre und Glasfaser" für die Stadtwerke. Erläuterung und Konzeptionen (Technische Möglichkeiten, Regulierung, Outdoor-DSL-Konzept, Backbone etc.). Erstellung Leerrohrkonzeption unter Betrachtung eines Lückenschlusses zu den KVz der Telekom. Modellierung eine Business Case für Eigenbetrieb Telekommunikation.



Beratung zur Versorgung von Stadtteilen (Orte) mit Breitband-Internet (Baden Württemberg). Analyse des Ist-Zustandes und Darstellung des Bedarfes (Erstellung & Koordination Bürgerbefragung). Lösungen und Angebote von aktuellen Betreibern (Angebote einholen, bewerten, verhandeln, alternative Berechnungen für Verhandlungen erstellen). Erarbeitung von alternativen Lösungen abhängig vom Invest für die

Stadt je Ort (Cluster). Prüfung von alternativen Lösungsanbietern vor der Kommunikation mit den Bürgern, sowie die Präsentation der Ergebnisse vor dem Gemeinderat.



Studie für den Einstieg der Stadt (Baden Württemberg) in die Telekommunikation. Betrachtung von möglichen Technologien wie Tetra, WIMAX, FTTx (Glasfaserausbau), Richtfunk, Nutzung der Kupferdoppelader von der Telekom AG, Powerline etc. Versorgung von kommunalen Anwendern wie etwa Verkehrsbetriebe, Informations-terminals etc. sowie den Energiebetrieb mit Telekommunikation für z. B. Steuerung der dezentralen Stromerzeugern, Zählerfernauslese etc. (SMART GRID).



Beratung zur Versorgung des Ortes mit Breitband-Internet (Bayern).

Betrieb eines WLAN-Funknetzes für die Gemeinde Krombach zur Versorgung mit Breitbandinternet über einen ADSL-Zugangspunkt des Rathauses.



Projektleitung bei Industriepartner des Projektes INVITE. INVITE gehörte zum Kreis der vom BMBF geförderten Leitprojekte zum Themenfeld "Mensch-Technik-Interaktion in der Wissensgesellschaft".



Aufbau eines Unternehmens sowie einer Marke die WLAN-Hotspots in Gemeinden, Hotels und sonstigen Einrichtungen betreibt und vermarktet. Erstellung Business Case, Technikauswahl, Entwicklung und Umsetzung Prozesse, Begleitung von Pilotprojekten in der Stadt Berlin.



Beratung eines IT-Unternehmens zur Versorgung kommunaler Gebiete mit Internet über WLAN (mittlerweile 100 Orte im Vogelsbergkreis in Hessen und Umgebung mit über 3.000 Kunden). Entwicklung Business Case & Prozesse, Unterstützung bei Pilotprojekten sowie bei der Technikauswahl.

## 5.2 Telekommunikationsdienstleister, Anbieter (Auszug)



Neuerstellung eines Modells für den Nutzungsausfall (früher Gebührenaussfall) bei Kabelschäden sowie Einführung des erstellten Modells bei den regionalen Schadensbearbeitungsstellen. Verhandlung mit Versicherungswirtschaft und Gutachtern über die Akzeptanz des Modells als Ersatz für das bis 2003 gültige Gebührenaussfallmodell. Begutachtung vor Sachverständigen und Gerichten.



Analyse der aktuellen Realisierung des Teilnehmernetzbetriebes (Voice).

Projektleitung für das Insourcing sowie des Zielprozessmanagements.

Prozess- und Systemanalyse für die Einführung eines Workforce Management Systems. Lieferantenverhandlung und Auswahl.

Prozessanalyse und Optimierung im Technischen Service Center, Call Flow- und Reportdesign.



Strategische Netzplanung für die Umrüstung auf Triple Play (TV, Internet & Telefonie). Erstellung des Betriebskonzeptes im technischen Bereich. Neuausrichtung der gesamten technischen Organisation.



Studie über alternative Zugangstechnologien auf Coax Basis sowie Stern- und Baumverkabelungen zur Übertragung von Internetdiensten (z.B. Powerline, HPNA, MoCa). Projektleitung für die Pilotprojekte einzelner Technologien im Labor und im Wirknetz in Berlin und Sachsen.



Diverse Projekt- und Bauleitungen beim Ausbau der Netzebene 3 (TV-Zubringernetz). Koordination der Tiefbauarbeiten für Glasfaserausbau, Abstimmung mit den Tiefbauunternehmen und den Behörden zwecks Baurollout, Absicherung und Wegrechte etc.



Kostenanalysen, Business Cases und Machbarkeitsstudien für Telekommunikationsnetze.

Aufbau eines deutschlandweiten SDH/ WDM Backbonenetzes (Business Case, Ausschreibungen, Projektmanagement, Serviceprozesse). Zusammenarbeit mit Citycarriern und GasLine für die Bereitstellung der Glasfaserinfrastruktur in 20 deutschen Städten. Baukoordination bei Lückenschluss.

Aufbau und Führung des Carrier-Managements (Whole-Sale) inkl. Prozessgestaltung (Angebotsmanagement, Billing, Controlling).

### 5.3 Unternehmensverkauf, Integration, & Fusion (Auszug)



Interim CIO und CTO während der Transition Periode. Verhandlung der technischen Verträge beim Kauf von der DTAG. Beratung der Investoren für die technische Konzeptionen, Operation, Field Service und Triple Play Strategie.



Wahrnehmung der CTO Funktion, Integration der verschiedenen Unternehmen zu einer einheitlichen Plattform. Wahrnehmung von Projektleitung von den bedeutendsten Unternehmensprojekten. Analyse und Neuerstellung aller Prozesse.



Beratung von Investoren beim Kauf und dem Management des zweitgrößten Netzbetreibers in Lettland. Koordinierung der Financial und Technical Due Diligence. Verhandlung mit potentiellen Investoren und Banken. Gestaltung der Kauf- und Finanzierungsverträge. Management des operativen Geschäftes (Geschäftsmodellentwicklung, Kabelnetzbetrieb, Ausbau der Netze, Glasfaserausbau, Ausbau mit Regionen um Fibre to the Home/Building (FTTH/B).



Technical due diligence für den Kauf des Kabelnetzbetreibers „AKF Telekabel“. Analyse und Bewertung der Kabelnetze. Vorortanalysen und Begutachtung der Technik, des Personals etc. Entwicklung eines allgemeinen Kostenmodells für die Bewertung von NE3 (Zubringernetz) und NE4-Netze (Haus- und Verteilnetze).



Technische Due Diligence und Marktanalyse eines großen deutschen Kabelnetzbetreibers



Technische Due Diligence eines Kabelnetzbetreibers. Analyse und Bewertung der Kabelnetze. Vorortanalysen und Begutachtung der Technik, des Personals etc. Erstellung des Kostenmodells und Investitionsplan (Businessplan OPEX und CAPEX)



Commercial Due Diligence eines Zulieferers für FTTx-Komponenten. Internationale Marktanalyse, Marktentwicklung und Produktbewertung.



Konzeption und Geschäftsmodell mit Business Plan für eine neue Servicegesellschaft. Begleitung der Gründung und Marktabtägung.



Projektleitung für die Umsetzung eines Vertriebskonzeptes zur Anbindung von Geschäftskunden (Corporate Kunden) an das LambdaNet Netz für Vernetzung von Unternehmensstandorten. Maßnahmenplanung. Coaching des Vertriebes und Pipelinemanagement.



Aufbau des IPTV Start-Ups. Interim Management (CTO, COO), technische Konzeption, Verhandlung mit den Lieferanten und Umsetzung. Aufbau des Finanz- und Rechnungswesens sowie des Finanzmanagements. Erstellung des Datenschutz- und Sicherheitskonzeptes. Erarbeitung von Marketingplänen und Vermarktungsstrategien.



## 6 Fazit

Es gibt wenige Spezialisten in Deutschland, die die Kommunen in Ihren neuen Aufgaben sowie den Erwartungen der Bürger mit dieser Expertise unterstützen können. Wir freuen uns auf Ihre Anfragen und eine gemeinsame Zusammenarbeit zugunsten Ihrer Bürger.

Ihre Athanus Partners GmbH

Stefan Hütte

Axel Eiring

### 6.1 Ansprechpartner für Ihre Anliegen

Athanus Partners GmbH  
Axel Eiring  
Gesellschafter  
Niddastraße 49  
61440 Oberursel

axel.eiring@athanus.de  
[www.athanus.de](http://www.athanus.de)

Tel.: 06171 / 279 88 07  
Fax: 06171 / 279 86 75  
Mobil: 0160 / 90 64 36 38