

---

**PSPC Public Sector Project Consultants GmbH**



**BREITBANDBERATUNG**

---

## Inhalt

1	Breitband zur Erschließung ländlicher Räume.....	3
2	Kurzporträt PSPC.....	4
2.1	Unsere Vorgehensweise .....	5
2.2	Unsere Leistungen .....	5
3	Durchführung von Machbarkeitsstudien .....	6
3.1	Prüfung der Realisierbarkeit.....	6
3.2	Entwicklung von Organisations- und Geschäftsmodellen.....	6
4	Financial Modeling.....	7
5	Finanzierungsberatung .....	8
6	Projektsteuerung in der Umsetzung.....	8
7	Kaufmännisches Controlling und Unterstützung bei der Geschäftsführung.....	8
8	Unsere Erfahrungen.....	9
9	Ihre Ansprechpartner.....	12

## 1 Breitbanderschließung ländlicher Räume

Internet mit hoher Bandbreite ist heutzutage für Gewerbetreibende und zunehmend auch für Privathaushalte unerlässlich. In vielen Branchen bildet die Nutzung von Breitbandzugängen eine wichtige Arbeitsgrundlage und entwickelt sich zu einem wesentlichen Standortfaktor.

Insbesondere im ländlichen Raum ist das Angebot an Zugangsmöglichkeiten zu schnellen und leistungsfähigen Datenanbindungen oftmals beschränkt und weite Regionen drohen hinsichtlich der Datenkommunikation abgehängt zu werden.

Eine Möglichkeit zur Verbesserung des Netzangebots besteht in der Errichtung eines lokalen Glasfasernetzes in kommunaler Eigenregie. Durch die gezielte Einbindung der Kommunen können wesentliche Hemmnisse beseitigt und die Investition in die Netzinfrastruktur langfristig rentabel für die Kommunen gestaltet werden.

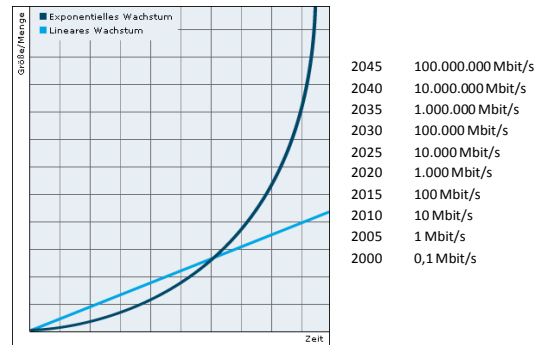


Abbildung: Entwicklung Bandbreitenbedarf.

Aus technologischer Sicht stellen Glasfasernetze eine sichere Lösung dar, da sie den zukünftigen Bandbreitenbedarf bedienen können. Aus wirtschaftlicher Sicht handelt es sich um sehr kapitalintensive Investitionen mit hohen Folgekosten. Um das Investitionsrisiko der Kommunen zu minimieren, ist die Umsetzung gut vorzubereiten und die wirtschaftliche Tragfähigkeit zu beleuchten.

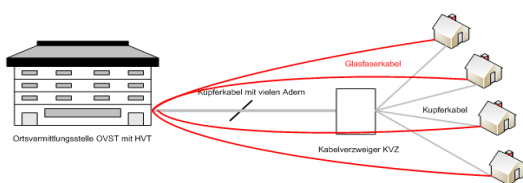


Abbildung: FTTH-Ausbau.

Wir unterstützen Sie sowohl bei der Entwicklung geeigneter Projektstrukturen als auch bei der Ermittlung der Wirtschaftlichkeit anhand der Berechnung von Businessplänen.

Darüber hinaus stehen wir Ihnen bei der operativen Umsetzung im Rahmen der Projektsteuerung und Finanzierungsberatung zur Verfügung.

## **2 Kurzporträt PSPC**

Die PSPC GmbH wurde im Jahr 2001 aus den Technischen Universitäten Berlin und TU Bergakademie Freiberg heraus gegründet. Gesellschafter sind Prof. Dr.-Ing. Dipl.-Kfm. Dieter Jacob, Lehrstuhl für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre speziell Baubetriebslehre an der TU Bergakademie Freiberg, sowie Frau Dr.-Ing. Tanja Kessel, Herr Dr.-Ing. Jan Miksch und Herr Dipl.-Wi.-Ing. Hans-Wilhelm Käsewieter. Herr Käsewieter ist Geschäftsführer der PSPC GmbH.

Die PSPC hat sich auf die wirtschaftliche sowie technische Begleitung und wissenschaftlich fundierte Beratung von ganzheitlichen Infrastrukturprojekten und alternativen Finanzierungsformen in den Sektoren Hochbau und Verkehrsinfrastruktur spezialisiert. Wir unterstützen unsere Kunden bei der Projektentwicklung und Projektstrukturierung, dem Ausschreibungsmanagement und dem Bau- und Betriebscontrolling. Weitere wesentliche Bausteine unserer Leistungen sind die Erstellung von Finanzierungsmodellen, Machbarkeitsstudien, Eignungsprüfungen und Wirtschaftlichkeitsanalysen, das Angebotsmanagement und die Finanzierungsberatung mit dem Ziel einer Kostenoptimierung über den Lebenszyklus.

Unsere Leistungen erfordern interdisziplinäres Arbeiten und ein fachübergreifendes Denken. Um den hohen Ansprüchen unserer Kunden zu entsprechen und den anspruchsvollen Aufgaben gerecht zu werden, vereinigen wir durch unsere Berater verschiedene Disziplinen wie Architektur, Bauingenieurwesen, Finanzwirtschaft und Betriebswirtschaft, welche für die Entwicklung eines Lebenszyklusprojektes notwendig sind. Die Nähe zu den beiden Universitäten gewährleistet durch die Verbindung von praxisorientiertem Arbeiten mit aktuellen wissenschaftlichen Erkenntnissen ein sehr hohes Qualitätsniveau unserer Leistungen.

Die PSPC beschäftigt 10 Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen und ist deutschlandweit erfolgreich tätig.

## **2.1 Unsere Vorgehensweise**

Gemeinsam mit Ihnen erarbeiten wir die für Sie geeignetste Lösung. Wir stehen Ihnen mit unseren Experten und Partnerunternehmen zur Verfügung, um maßgeschneiderte Konzepte zu entwickeln und deren Umsetzung zu begleiten.

## **2.2 Unsere Leistungen**

- Durchführung von Machbarkeitsstudien
  - Prüfung der Realisierbarkeit
  - Entwicklung von Organisations- und Geschäftsmodellen
- Financial Modeling
  - Entwicklung und Berechnung von Financial Models und Businessplänen
  - Erstellung von Bestandsmodellen
- Finanzierungsberatung
- Begleitung in der Umsetzung
  - Entwicklung von Umsetzungsstrategien
  - Projektsteuerung in der Umsetzung
  - Kaufmännische Geschäftsführung von Betriebsgesellschaften

### 3 Durchführung von Machbarkeitsstudien

Die Durchführung von Machbarkeitsstudien erfolgt in der Regel in zwei Schritten. Im ersten Schritt wird die Realisierbarkeit des Projektes geprüft. Im zweiten Schritt werden, aufbauend auf den Ergebnissen der Realisierungsprüfung, Organisations- und Geschäftsmodelle entwickelt.



Abbildung: Schritte bei der Durchführung von Machbarkeitsstudien.

#### 3.1 Prüfung der Realisierbarkeit

Im Wege der Prüfung der Realisierbarkeit von Projekten ist zunächst die derzeitige Versorgungssituation in dem fraglichen Gebiet zu untersuchen und der tatsächliche Breitbandbedarf der Bevölkerung zu erheben, um das Kundenpotential abschätzen zu können. Ein wesentlicher Schritt zur Umsetzung des Projektes ist die Prüfung der Ausbauabsichten etablierter Telekommunikationsanbieter im Wege eines Interessenbekundungsverfahrens. Im letzten Schritt erfolgen die Entwicklung des technischen Netzverlaufs und die Ermittlung der mit der Projektrealisierung und -durchführung in Zusammenhang stehenden Kosten. Hierbei arbeiten wir eng mit unseren technischen Partnern zusammen.

#### 3.2 Entwicklung von Organisations- und Geschäftsmodellen

Im Rahmen der Modellentwicklung ist ein geeignetes Organisations- und Geschäftsmodell zu entwickeln. Hierbei ist zu untersuchen und festzulegen, in welcher rechtlichen Organisationsform das jeweilige Projekt umgesetzt werden soll. Weiterhin zählen hierzu auch die an-

gestrebte Aufgabenaufteilung zwischen den verschiedenen Projektbeteiligten sowie der Leistungsumfang und die Projektlaufzeit.

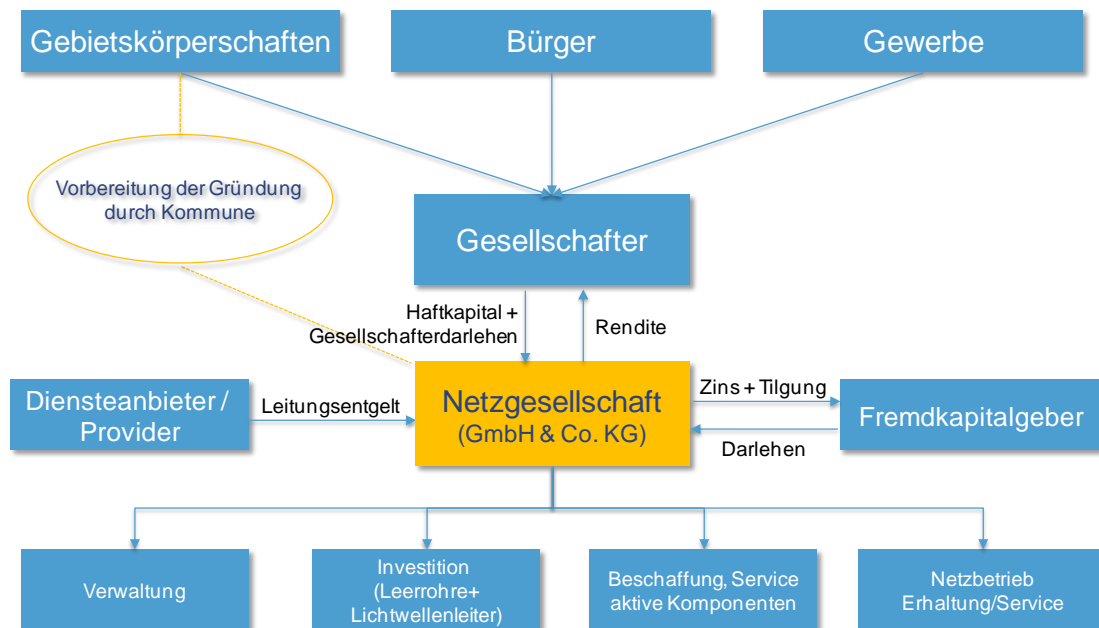


Abbildung: Organisationsstruktur Bürgermodell.

## 4 Financial Modeling

Unsere Leistungen im Bereich Financial Modeling umfassen die Erstellung und Übergabe eines detaillierten, Excel-basierten Financial Models, die Erstellung eines Modellhandbuches sowie die laufende Anpassung im Rahmen der Projektbearbeitung. Mittels Sensitivitäts- und Szenarioanalysen stellen wir die wirtschaftliche Realisierbarkeit auch unter sich verändernden Rahmenbedingungen sicher.

Im Zuge der Projektentwicklung nehmen wir die sich ändernden Rahmenbedingungen auf und schreiben das Financial Model entsprechend fort. Dabei berücksichtigen wir insbesondere auch die Anforderungen der Kapitalgeber und Investoren hinsichtlich Kreditkonditionen, Covenants, Ausschüttungspolitik, Reservekonten und Cover Ratios.

Unsere Modelle bilden auf der Grundlage der gewählten Projekt- und Organisationsstruktur und unter Berücksichtigung der deutschen Bilanzierungs- und Steuergesetzgebung die Geschäfts-, Finanzierungs- und Cashflow-Pläne ab. Auf Wunsch unserer Auftraggeber integrieren wir weitere Dokumentationsbestandteile (Reporting).

Die Output-Tabellenblätter werden die Anforderungen des Auftraggebers abbilden und die von ihm geforderten Dokumentationsbestandteile enthalten und so jederzeit eine umfassende Projektanalyse nach den spezifischen Bedürfnissen des Auftraggebers ermöglichen.

### **5 Finanzierungsberatung**

Wir beraten unsere Auftraggeber in allen Bereichen der Finanzierung Ihres Vorhabens: dazu zählen neben der Initialisierung und Durchführung eines Bankenwettbewerbes, der Abstimmung der Finanzierungsangebote auf die Rahmenbedingungen des öffentlichen Auftraggebers und der Fördermittelgeber insbesondere auch die Begleitung des Projektes bis zum Financial Close.

### **6 Projektsteuerung in der Umsetzung**

Im Rahmen der Umsetzung erbringen wir für unsere Kunden alle Leistungen der Projektsteuerung. Dies umfasst insbesondere die Projektorganisation, die Dokumentenverwaltung und Steuerung von Entscheidungsprozessen, das Termincontrolling, das Qualitätscontrolling der Planungs- und Bauleistungen auf Vertragskonformität sowie das Nachtragsmanagement. Nach Bedarf erbringen wir auch ausgewählte Teilleistungen der Projektsteuerung.

### **7 Kaufmännisches Controlling und Unterstützung bei der Geschäftsführung**

Von besonderer Bedeutung bei der Umsetzung von Breitbandprojekten ist das kaufmännische Controlling, wie bspw. die Prüfung der monatlichen Rechnungen und Entgelte für die Dienstleistungen auf sachliche und rechnerische Korrektheit oder die Überwachung und Analyse der Kosten- und Einnahmeentwicklung. Ein fortlaufendes Controlling ermöglicht ein frühzeitiges Eingreifen bei Planabweichungen und somit eine nachhaltige und wirtschaftliche Projektentwicklung.

Darüber hinaus können wir die kaufmännische Geschäftsführung beratend unterstützen. Ausgehend von der Anbahnungsphase einer Projektgesellschaft begleiten wir unsere Kunden bei der Gründung, während der Durchführung und bis zur Auflösung der Gesellschaft.



## **8 Unsere Erfahrungen**

### **Breitbandnetz Gesellschaft**

#### **Projektbeschreibung**

Unter Initiierung der Arge Netz Nordfriesland errichtet, betreibt und unterhält die Breitbandnetz Gesellschaft in den Ämtern Mittleres Nordfriesland und Südtondern sowie der Gemeinde Reußenköge ein Leerrohr- und Glasfasernetz zur breitbandigen Erschließung der Gewerbetreibenden und der Haushalte.



Die Versorgung der Endkunden erfolgt über dritte Diensteanbieter, denen das Netz gegen Zahlung eines Netzentgeltes zur Verfügung gestellt wird.

Ein Teil der Finanzierung soll im Sinne eines Beteiligungsmodells in Form von Stammkapital und Gesellschafterdarlehen durch Unternehmen und Kommunen zur Verfügung gestellt werden.

#### **Projektkennzahlen**

Projektlaufzeit: Januar 2010 bis heute

Investitionsvolumen: ca. 65 Mio. €

#### **Leistungen PSPC**

- Prüfung der Machbarkeit
- Strukturierung & Fortschreibung Businessplan
- Unterstützung bei der Erstellung des Verkaufsprospektes
- Konzeptionelle und Finanzierungsberatung bei Umsetzung des Vorhabens durch die Breitbandnetz Gesellschaft
  - Strukturierung Finanzierung
  - Bankengespräche

#### **Ansprechpartner**

Breitbandnetz GmbH & Co. KG

Frau Ulla Meixner

## BürgerBreitbandNetz Gesellschaft

### Projektbeschreibung

Die BürgerBreitbandNetz Gesellschaft errichtet in den Ämtern Nordsee-Treene, Viöl und Eiderstedt sowie in den Städten Friedrichstadt und Tönning ein Leerrohr- und Glasfasernetzes zur breitbandigen Erschließung der Gewerbetreibenden und der Haushalte in der gesamten Region.



Neben dem Bau ist die Netzgesellschaft auch für den Betrieb und die Vermarktung des Netzes zuständig. Hierfür stellt sie das Netz dritten Diensteanbietern gegen Zahlung eines Netzentgeltes zur Verfügung.

Ein Teil der Finanzierung wird dabei im Sinne eines Bürgermodells von Einwohnern und Gewerbetreibenden eingeworben.

### Projektkennzahlen

Projektlaufzeit: August 2010 bis heute  
Investitionsvolumen: ca. 70 Mio. €

### Leistungen PSPC

- Prüfung der Machbarkeit
- Strukturierung & Fortschreibung Businessplan
- Unterstützung bei der Erstellung des Verkaufsprospektes
- Konzeptionelle und Finanzierungsberatung bei Umsetzung des Vorhabens durch die BürgerBreitbandNetz Gesellschaft
  - Liquiditätsplanung
  - Strukturierung Finanzierung
  - Bankengespräche

### Ansprechpartner

BürgerBreitbandNetz GmbH & Co. KG  
Frau Ute Gabriel-Boucein

### **Machbarkeitsstudie: Breitband Landkreis Osterholz**

- Anbindung der kommunalen Verwaltungsdienststellen über Regionsnetz an die IT-Infrastruktur des Kreishauses;
- Erschließung des Landkreises sowie der kreisangehörigen Kommunen mit Breitband.
- Investitionsvolumen: 78 Mio. EUR



### **Machbarkeitsstudie: Breitband Dithmarschen**

- Prüfung der Machbarkeit: Bau, Betrieb und Vermarktung eines Leerrohr- und Glasfasernetzes zur breitbandigen Erschließung
- Prüfung verschiedener Organisationsmodelle für den Geschäftsbetrieb
- Investitionsvolumen: keine Angabe



### **Machbarkeitsstudie: Altmarkkreis Salzwedel**

- Prüfung der Machbarkeit: Bau, der Betrieb und die Vermarktung eines Leerrohr- und Glasfasernetzes zur breitbandigen Erschließung
- Prüfung verschiedener Organisationsmodelle für den Geschäftsbetrieb
- Investitionsvolumen: keine Angabe



### **Machbarkeitsstudie: Gemeinde Eichenzell**

- Prüfung der wirtschaftlichen Tragfähigkeit der breitbandigen Erschließung der Gemeinde und aller Gewerbegebiete
- Prüfung verschiedener Organisationsmodelle für den Geschäftsbetrieb
- Investitionsvolumen: 15 Mio. EUR



## 9 Ihre Ansprechpartner



**Hans-Wilhelm Käsewieter**  
[hwk@psp-consult.de](mailto:hwk@psp-consult.de)



**Ulrich Koltermann**  
[uk@psp-consult.de](mailto:uk@psp-consult.de)

**PSPC**  
Public Sector Project Consultants GmbH

**Büro Berlin**  
Rosenthaler Straße 46 - 47  
10178 Berlin  
Fon: +49 30 315199-0  
Fax: +49 30 315199-77

Büro NRW  
Schmitzberg 14  
40667 Meerbusch  
Fon: +49 2132 65940-51  
Fax: +49 2132 65940-53

[www.psp-consult.de](http://www.psp-consult.de)